

**FINANCIERA NACIONAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO, RURAL, FORESTAL Y PESQUERO**  
**ORGANISMO DESCENTRALIZADO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL**

**BALANCES GENERALES**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**  
(Millones de Pesos)  
(Notas 1 y 2)

| <b>ACTIVO</b>                                                     | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      | <b>PASIVO</b>                                              | <b>2019</b>      | <b>2018</b>      |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Disponibilidades (Nota 6)</b>                                  |                  |                  | <b>Préstamos bancarios y de otros organismos (Nota 14)</b> |                  |                  |
| <b>Inversiones en valores: (Nota 7)</b>                           |                  |                  | De corto plazo                                             | \$ 6,547         | \$ 5,793         |
| Títulos para negociar                                             | 2,224            | 2,122            | De largo plazo                                             | 24,177           | 28,520           |
| Títulos recibidos en reporto                                      | 2,995            | 850              |                                                            | 30,724           | 34,313           |
|                                                                   | 5,219            | 2,972            |                                                            |                  |                  |
| <b>Cartera de crédito vigente:</b>                                |                  |                  | <b>Otras cuentas por pagar (Notas 15 y 16)</b>             |                  |                  |
| <b>Créditos comerciales</b>                                       |                  |                  | Acreedores diversos y otras cuentas por pagar              | 783              | 491              |
| Actividad empresarial o comercial                                 | 31,896           | 38,503           |                                                            |                  |                  |
| Entidades financieras bancarias                                   | 148              | 23               |                                                            |                  |                  |
| Otras entidades financieras                                       | 18,665           | 19,388           |                                                            |                  |                  |
| <b>Cartera de crédito vencida:</b>                                |                  |                  | <b>Total del pasivo</b>                                    | <b>31,507</b>    | <b>34,804</b>    |
| <b>Créditos comerciales</b>                                       |                  |                  | <b>PATRIMONIO (Nota 17)</b>                                |                  |                  |
| Actividad empresarial o comercial                                 | 6,052            | 3,733            |                                                            |                  |                  |
| Créditos a entidades financieras                                  | 1,648            | 1,228            | <b>Patrimonio contribuido:</b>                             |                  |                  |
| Total cartera de crédito (Notas 3 y 8)                            | 58,409           | 62,875           | Aportaciones                                               | 24,316           | 25,805           |
| <b>Estimaciones preventivas para riesgos crediticios (Nota 9)</b> |                  |                  | <b>Patrimonio ganado:</b>                                  |                  |                  |
| Total cartera de crédito - Neto                                   | (7,102)          | (2,007)          | Resultado de ejercicios anteriores                         | 12,112           | 11,884           |
| <b>Otras cuentas por cobrar - Neto (Nota 10)</b>                  | 51,307           | 60,868           | Resultado neto                                             | (2,953)          | 228              |
| <b>Bienes adjudicados - Neto (Nota 11)</b>                        | 197              | 103              |                                                            | 9,159            | 12,112           |
| <b>Inmuebles, mobiliario y equipo - Neto (Nota 12)</b>            | 914              | 921              |                                                            | <b>33,475</b>    | <b>37,917</b>    |
|                                                                   | 274              | 296              |                                                            | <b>\$ 64,982</b> | <b>\$ 72,721</b> |
| <b>Total de activo</b>                                            | <b>\$ 64,982</b> | <b>\$ 72,721</b> | <b>Total de patrimonio</b>                                 |                  |                  |
|                                                                   |                  |                  | <b>Total de pasivo y patrimonio</b>                        |                  |                  |

**CUENTAS DE ORDEN (Notas 19, 20, 21, 23, y 24)**

|                                                                                        | <b>2019</b>       | <b>2018</b>       |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activos y pasivos contingentes</b>                                                  |                   |                   |
| Compromisos crediticios                                                                | \$ 36,523         | \$ 37,592         |
| Bienes en fideicomiso o mandato                                                        | 8,835             | 4,258             |
| Garantías recibidas                                                                    | 121,917           | 122,647           |
| Fondo de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero | 11,627            | 9,846             |
| Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida               | 806               | 368               |
| Otras cuentas de registro                                                              | 52,524            | 47,137            |
|                                                                                        | <b>\$ 232,235</b> | <b>\$ 221,856</b> |

Los presentes balances generales, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para la Financiera, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 52 de la Ley Orgánica de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Financiera, hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes balances generales se someterán para su aprobación al Consejo Directivo de acuerdo a su calendario de sesiones.

El saldo histórico de las operaciones al 31 de diciembre de 2019 y de 2018, es de 20,466 y 21,955, respectivamente.

La metodología para la calificación de la cartera crediticia y la constitución de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios, se efectúa con base en la disposición cuarta transitoria y el Artículo 58 Bis de las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para el Requerimiento de Información Aplicables a la Financiera.

Las notas adjuntas son parte integrante de éstos estados financieros.

**FRANCISCO JAVIER DELGADO MENDOZA**  
Director General

**ERNESTO FERNÁNDEZ ARIAS**  
Director General Adjunto de Finanzas,  
Operaciones y Sistemas

**SALVADOR GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**  
Director Ejecutivo de Finanzas

**ROSA ELENA LLAMAS MONARDÍN**  
Auditora Interna

**GERARDO JOSÉ ROMÁN**  
Gerente de Contabilidad

**FINANCIERA NACIONAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO, RURAL, FORESTAL Y PESQUERO****ORGANISMO DESCENTRALIZADO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL****ESTADOS DE RESULTADOS****DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018****(Millones de Pesos)****(Notas 1, 2, 9 y 18)**

|                                                           | <b>2019</b>       | <b>2018</b>   |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| Ingresos por intereses                                    | \$ 7,645          | \$ 6,665      |
| Gastos por intereses                                      | (2,932)           | (2,517)       |
| <b>Margen financiero (Nota 18.a)</b>                      | <b>4,713</b>      | <b>4,148</b>  |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios (Nota 9)   | (5,410)           | (1,629)       |
| <b>Margen financiero ajustado por riesgos crediticios</b> | <b>(697)</b>      | <b>2,519</b>  |
| Comisiones y tarifas cobradas (Nota 18.b)                 | 70                | 75            |
| Comisiones y tarifas pagadas (Nota 18.b)                  | (35)              | (20)          |
| Resultado por intermediación (Nota 18.b)                  | 3                 | -             |
| <b>Ingresos totales de la operación</b>                   | <b>(659)</b>      | <b>2,574</b>  |
| Gastos de administración y promoción                      | (2,237)           | (1,854)       |
| <b>Resultado de la operación</b>                          | <b>(2,896)</b>    | <b>720</b>    |
| Otros productos (Nota 18.d)                               | 199               | 163           |
| Otros gastos (Nota 18.d)                                  | (256)             | (655)         |
| <b>Resultado neto</b>                                     | <b>\$ (2,953)</b> | <b>\$ 228</b> |

Los presentes estados de resultados, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para la Financiera, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 52 de la Ley Orgánica de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Financiera, durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes estados de resultados se someterán para su aprobación al Consejo Directivo de acuerdo a su calendario de sesiones.

La metodología para la calificación de la cartera crediticia y la constitución de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios, se efectúa con base en la disposición cuarta transitoria y el Artículo 58 BIS de las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para el Requerimiento de Información Aplicables a la Financiera.

Las notas adjuntas son parte integrante de éstos estados financieros.

FRANCISCO JAVIER DELGADO MENDOZA  
Director General

ERNESTO FERNÁNDEZ ARIAS  
Director General Adjunto de Finanzas, Operaciones y  
Sistemas

SALVADOR GONZÁLEZ HERNÁNDEZ  
Director Ejecutivo de Finanzas

ROSA ELENA LLAMAS MONJARDÍN  
Auditora Interna

GERARDO LÓPEZ ROMÁN  
Gerente de Contabilidad

**FINANCIERA NACIONAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO, RURAL, FORESTAL Y PESQUERO**  
**ORGANISMO DESCENTRALIZADO DE LA ADMINISTRACION PUBLICA FEDERAL**  
**ESTADOS DE VARIACIONES EN EL PATRIMONIO**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**

(Millones de Pesos)  
 (Notas 1 y 2)

|                                                                                         | <u>Patrimonio Contribuido</u> |                                                               |                  | <u>Patrimonio Ganado</u>                  |                       |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
|                                                                                         | <u>Histórico</u>              | <u>Aportaciones Actualizado Hasta el 31 de Diciembre 2007</u> | <u>Total</u>     | <u>Resultado de ejercicios anteriores</u> | <u>Resultado neto</u> | <u>Total patrimonio</u> |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2017</b>                                                | \$ 21,592                     | \$ 3,850                                                      | \$ 25,442        | \$ 10,615                                 | \$ 1,269              | \$ 37,326               |
| <b>Movimientos inherentes a las decisiones del Gobierno Federal y Consejo Directivo</b> |                               |                                                               |                  |                                           |                       |                         |
| Aportaciones (Nota 17)                                                                  | 975                           |                                                               | 975              |                                           |                       | 975                     |
| Programas Patrimoniales: Apoyos otorgados (Nota 17)                                     | (612)                         |                                                               | (612)            |                                           |                       | (612)                   |
| Traspaso del resultado neto a resultados de ejercicios anteriores                       |                               |                                                               |                  | 1,269                                     | (1,269)               | -                       |
| <b>Total</b>                                                                            | <b>363</b>                    | <b>-</b>                                                      | <b>363</b>       | <b>1,269</b>                              | <b>(1,269)</b>        | <b>363</b>              |
| <b>Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:</b>                |                               |                                                               |                  |                                           |                       |                         |
| Utilidad Integral:                                                                      |                               |                                                               |                  |                                           |                       |                         |
| Resultado neto                                                                          |                               |                                                               |                  |                                           | 228                   | 228                     |
| <b>Total</b>                                                                            |                               |                                                               |                  |                                           | <b>228</b>            | <b>228</b>              |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>                                                | <b>21,955</b>                 | <b>3,850</b>                                                  | <b>25,805</b>    | <b>11,884</b>                             | <b>228</b>            | <b>37,917</b>           |
| <b>Movimientos inherentes a las decisiones del Gobierno Federal y Consejo Directivo</b> |                               |                                                               |                  |                                           |                       |                         |
| Aportaciones (Nota 17)                                                                  | 463                           |                                                               | 463              |                                           |                       | 463                     |
| Programas Patrimoniales: Apoyos otorgados (Nota 17)                                     | (1,952)                       |                                                               | (1,952)          |                                           |                       | (1,952)                 |
| Traspaso del resultado neto a resultados de ejercicios anteriores                       |                               |                                                               |                  | 228                                       | (228)                 | -                       |
| <b>Total</b>                                                                            | <b>(1,489)</b>                | <b>-</b>                                                      | <b>(1,489)</b>   | <b>228</b>                                | <b>(228)</b>          | <b>(1,489)</b>          |
| <b>Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad integral:</b>                |                               |                                                               |                  |                                           |                       |                         |
| Utilidad Integral:                                                                      |                               |                                                               |                  |                                           |                       |                         |
| Resultado neto                                                                          |                               |                                                               |                  |                                           | (2,953)               | (2,953)                 |
| <b>Total</b>                                                                            |                               |                                                               |                  |                                           | <b>(2,953)</b>        | <b>(2,953)</b>          |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>                                                | <b>\$ 20,466</b>              | <b>\$ 3,850</b>                                               | <b>\$ 24,316</b> | <b>\$ 12,112</b>                          | <b>\$ (2,953)</b>     | <b>\$ 33,475</b>        |

Los presentes estados de variaciones en el patrimonio, se formularon de conformidad con los Criterios de conformidad con la Financiera, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 42 de la Ley Orgánica de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas del patrimonio derivados de las operaciones efectuadas por la Financiera, durante los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes estados de variaciones en el patrimonio se someterán para su aprobación al Consejo Directivo de acuerdo a su calendario de sesiones.

La metodología para la calificación de la cartera crediticia y la constitución de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios se efectúa con base en la disposición cuarta transitoria y el Artículo 58 BIS de las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para el Requerimiento de Información Aplicables a la Financiera.

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

**FRANCISCO JAVIER DELGADO MENDOZA**  
 Director General

**ERNESTO FERNÁNDEZ ARIAS**  
 Director General Adjunto de Finanzas, Operaciones y Sistemas

**SALVADOR GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**  
 Director Ejecutivo Finanzas

**ROSA ELENA LLANAS MONJARDÍN**  
 Auditora Interna

**GERARDO LÓPEZ ROMÁN**  
 Gerente de Contabilidad

**FINANCIERA NACIONAL DE DESARROLLO AGROPECUARIO, RURAL, FORESTAL Y PESQUERO**  
**ORGANISMO DESCENTRALIZADO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018**  
(Millones de Pesos)  
(Notas 1 y 2)

|                                                                                                | <u>2019</u>     | <u>2018</u>     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Actividades de operación:</b>                                                               |                 |                 |
| <b>Resultado neto</b>                                                                          | \$ (2,953)      | \$ 228          |
| Más partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos: |                 |                 |
| Resultados por valuación a valor razonable                                                     | 0               | (1)             |
| Estimación preventiva para riesgos crediticios                                                 | 5,410           | 1,629           |
| Estimación para cuentas incobrables                                                            | 20              | 24              |
| Estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados                                          | 176             | 133             |
| Depreciación y amortización                                                                    | 23              | 24              |
| Provisiones para obligaciones diversas                                                         | 22              | 19              |
| Partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron utilización de recursos         | 5,651           | 1,828           |
| <b>Resultado neto más partidas que no generaron o requirieron utilización de recursos</b>      | <u>2,698</u>    | <u>2,056</u>    |
| Aumento o disminución de partidas relacionadas con la operación:                               |                 |                 |
| Disminución/Aumento de cartera de créditos - Neto                                              | 4,151           | (5,712)         |
| Aumento de inversiones en valores                                                              | (2,247)         | (367)           |
| Aumento en otras cuentas por cobrar - Neto                                                     | (115)           | (32)            |
| Aumento de bienes adjudicados - Neto                                                           | (169)           | (134)           |
| Disminución/Aumento de préstamos bancarios y de otros organismos                               | (3,589)         | 4,604           |
| Aumento/Disminución de otras cuentas por pagar                                                 | 270             | (104)           |
|                                                                                                | <u>(1,699)</u>  | <u>(1,745)</u>  |
| <b>Recursos generados en la operación</b>                                                      | <u>999</u>      | <u>311</u>      |
| <b>Actividades de financiamiento:</b>                                                          |                 |                 |
| Aportaciones o disposiciones de patrimonio                                                     | (1,489)         | 363             |
| <b>Recursos utilizados/generados en actividades de financiamiento</b>                          | <u>(1,489)</u>  | <u>363</u>      |
| <b>Actividades de inversión:</b>                                                               |                 |                 |
| Adquisiciones o ventas de activo fijo                                                          | (0)             | (21)            |
| <b>Recursos utilizados en actividades de inversión</b>                                         | <u>(0)</u>      | <u>(21)</u>     |
| <b>Disminución/Aumento de efectivo y equivalentes</b>                                          | <u>(490)</u>    | <u>653</u>      |
| <b>Efectivo y equivalentes al principio del periodo</b>                                        | <u>7,561</u>    | <u>6,908</u>    |
| <b>Efectivo y equivalentes al final del periodo (Nota 6)</b>                                   | \$ <u>7,071</u> | \$ <u>7,561</u> |

Los presentes estados de cambios en la situación financiera, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para la Financiera, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por el Artículo 52 de la Ley Orgánica de la Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los orígenes y aplicaciones de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la Financiera, durante los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

Los presentes estados de cambios en la situación financiera se someterán para su aprobación al Consejo Directivo de acuerdo a su calendario de sesiones.

La metodología para la calificación de la cartera crediticia y la constitución de las estimaciones preventivas para riesgos crediticios, se efectúa con base en la disposición cuarta transitoria y el Artículo 58 BIS de las Disposiciones de Carácter General en Materia Prudencial, Contable y para el Requerimiento de Información Aplicables a la Financiera.

Las notas adjuntas son parte integrante de éstos estados financieros.

FRANCISCO JAVIER DELGADO MENDOZA  
Director General

ERNESTO FERNÁNDEZ ARIAS  
Director General Adjunto de Finanzas,  
Operaciones y Sistemas

SALVADOR GONZÁLEZ HERNÁNDEZ  
Director Ejecutivo de Finanzas

ROSA ELENA LLAMAS MONJARDÍN  
Auditora Interna

GERARDO LOPEZ ROMAN  
Gerente de Contabilidad